



**R**ujan je za mene ujvječ bio početak nove godine. Završetak ljetovanja, povratak na posao, početak škole, ulazak u zatvorene cipele, gubitak preplanulosti. Prve kiše donesu prirodni kraj jednog ciklusa i ulazak u novu godinu, onu nepreglednu, jesensko-zimsku u kojoj će tek jedna noć biti označena kao početak nove, iako se ništa nova u sutrašnjem danu neće zbiti, osim promjene brojki na kalendaru.

Početak ove godine bio mi je posebno naporan. Ne mogu izdvojiti konkretni razlog zbog kojeg sam uskoro nakon povratka s godišnjeg odmora osjetila iscrpljenost. Imam dojam da se na svim poljima mog života dogadalo nešto važno. Moja kći krenula je u gimnaziju, renovacija stana konačno je došla svom završetku, iako su majstori i dalje svakodnevno hodali po stanu. Na studijskoj godini koju sam uspješno odslušala ostala su mi samo dva ispita, koje sam početkom rujna počela spremati. Vratila sam se na posao u Centar "Sve za nju" u kojem sam zatekla svoje stare klijentice i neke nove. Život je ponovno krenuo uhodanim tijekom, u kojem je ova kolumna već dvije i pol godine konstanta.

I konačno je valjda morao doći tjedan pri kraju kojeg sam osjetila da ne želim otvoriti novine. Ni pogledati televiziju. Ne zanimaju me vijesti. Sjetila sam se Zijaha Sokolovića koji u monodrami "Cabares Cabare" kaže: Vjesti, da baš tebe oni čekaju da ti kažu šta se točno dešava...

Osjetila sam potrebu da se zaštitim od svega crnog i užasnog što se na svijetu događa, da ne otvorim Facebook kako bih na njemu bez upozorenja vidjela snimku djevojčica koje se fizički izvljavaju i tuku svoju vršnjakinju, da ne vidim bolesnu djecu, potres, poplave i ratove, da ne čitam o Kolindinu novom gafu, kao da je to uistinu novost vrijedna spomena, da se isključim i udem u svoj film, u kojem se dogada ono što ja želim i koliko god hoću ga režiram. Odradila sam svoj tjedan kad me nazvala urednica i pitala o čemu ću pisati, a ja sam rekla da nisam otvorila nijedan portal ni pročitala novine - ne znam što se događa u Hrvatskoj i baš mi je fino.

-I sam sebi priuštila takva dva dana - priznala je tih. I onda spomenula burnout.

Sigurno ste čuli za taj termin, spominje se dosta u posljednje vrijeme, iako je malo ljudi svjesno da im se upravo događa ili se već dogodio.

**J**a o njemu razmišljam puno, iz više razloga. Česta je to tema između nas, psihoterapeutičnja, koje radimo s onkoloskim bolesnicima. Svjesne smo da pripadamo skupini koja je rizična za burnout, jer podložniji su izgaranju na poslu oni koji u svom radu pomažu ljudima. Ali to ne znači da je burnout rezerviran samo za te profesije.

Riječ je o reakciji na prolongirani stres koji proizlazi iz posla, karakteriziran osjećajem iscrpljenosti, povećanom mentalnom distanci od posla, osjećajem negativizma i cinizma prema poslu i reduciranim profesionalnom efikasnošću. Svjetska zdravstvena organizacija u svoju iduću bibliju zvanu ICD-11 odlučila je uvesti taj pojam, koji je 1974. skovao Herbert Freudenberger, vjerojatno i ne sluteći da je objavljuvanjem svoje knjige "Burnout: The High Cost of High Achievement" opisao nešto što će postati zdravstveno priznata dijagnoza. Ako se osjećate iscrpljeno i počinjete mrziti svoj posao, a ranije ste ga

FOTOGRAFIJA: MATEJ DOKIĆ

84

## CRVENO & CRNO

KOLUMNA  
MILANE VLAOVIĆ  
KOVAČEK



## DIJAGNOZA BURNOUT

**SVE VIŠE LJUDI  
SUOČAVA SE S  
PROBLEOM  
IZGARANJA NA POSLU  
PA JE VAŽNO UOČITI  
GA NA VRIJEME,  
JER AKO SMO  
IZGORJELI, ČINIMO  
POGREŠKE I LOŠE  
PROCJENJUJEMO  
STVARI**

voljeli i vesili mu se, ako se na poslu osjećate manje sposobni nego prije, vrlo je vjerojatno da imate znake burnouta.

Oni će se možda početi reflektirati na fizičkoj razini; dugoročni stres na poslu može dovesti do poremećaja rada srca, povišenog kolesterolja, probavnih i respiratornih smetnji, a možda ćete početi osjećati nesanicu, glavobolju i umor. Izgaranje na poslu događa se i onda kada zahtjevi daleko premašuju osjećaj nagrade, priznanja i vremena za opuštanje. Tada se ne mora dogoditi mentalna distanca nego preplavljenost teškim osjećajima. Jedna je liječnica svojim pacijenticama u jednoj zagrebačkoj bolnici nalaz u kojem piše da imaju karcinom uručivala uz glasan plač. Njezine su pacijentice bivale zbunjene, prestrašene, iznenadene i zatečene njezinom reakcijom, pa bi je počele tješiti. To je primjer izgaranja na poslu. Obrnule su se uloge. Oboljela žena ne smije tješiti liječnicu, nego bi trebalo biti obrnutu. Dakako da žena nije kriva što je izgorjela na tako teškom i zahtjevnom poslu. Važno je zato uočiti na vrijeme taj problem, jer ako smo izgorjeli, činimo pogreške, imamo loše procjene, ne pomažemo sebi ni drugima.

**G**allup je 2018. u svojem izvještaju objavio rezultate istraživanja koji su glavni razlozi izgaranja. Na prvom je mjestu nepravedan odnos koji ljudi dožive na poslu, bilo da se nekog nezasluženo favorizira, čine se nepravedne kompenzacije, što dovodi do nepovjerenja prema menadžmentu, a to je razlog da se posao počne činiti besmislenim. Zatim je tu preopterećenost, kao drugi razlog, koja dovodi do slabijeg rezultata i do razvoja pesimizma kod ljudi koji rade, jer ne mogu uspješno odraditi zadani posao. Potom nejasnoća uloge na poslu. Čovjeka jako iscrpljuje kada ne zna što se točno od njega očekuje. Potom je naveden nedostatak komunikacije između zaposlenih i menadžera, kad vam se nadredeni ne obraća i niste upoznati s onim što se događa, većti je stres i vjerojatnost da ćete izgorjeti. Peti razlog je vremenski prisik koji su zaposlenici izloženi. Ovo se posebno odnosi na ljudе koji rade u hitnoj pomoći ili vatrogasce koji se uvijek bore s vatrom i vremenom, ali i na novinare. U njihovu je žargonu užasno važna riječ "deadline". Sve su to profesije s povećanim rizikom. Postoje i neke karakteristike koje će onima koji ih posjeduju dodatno pomoći da izgore na poslu, a to su perfekcionizam i pesimizam. Što ih više posjedujete, ranije biste mogli osjetiti simptome izgaranja. MKB-11 dolazi na snagu u siječnju 2022., a dotad bi trebala nastupiti prilagodba svih uključenih u priču na tu novu pojavu, zbog koje će se moći otići na bolovanje i zatražiti zdravstvena pomoć. Pretpostavljam da naši poslodavci još nisu spremni pozitivno reagirati na činjenicu da neki njihov djelatnik ne može na posao jer je od liječnika dobio dijagnozu burnouta. Međutim, uvjek precizni Amerikanci već su izračunali koliko ih on godišnje košta kad su samo liječnici u pitanju; 4,6 milijardi dolara godišnji je ekonomski udar burnouta na američko zdravstvo. Ovdje nije riječ o anksioznom poremećaju ili depresiji, a ni o površnoj pojavi koja se može riješiti jednim godišnjim odmorom. Stvar je dublje prirode i trebalo bi potražiti psihološku pomoć. Što se mene tiče, nakon dva dana predaha otvorila sam naposljetku portale i novine i upalila televizor. I znate što? Ništa nisam propustila.